SENER

Sposób patrzenia w przyszłość

Raport oddziaływania społecznego
SENER Polska

2017

www.inzynieriakosmiczna.sener

Szanowni Państwo,

Na kolejnych stronach podsumowaliśmy działania zrealizowane przez SENER Polska w 2017 roku w obszarze społecznej odpowiedzialności biznesu. Miniony rok był wyjątkowy dla naszej firmy. Wraz z 5-leciem członkostwa Polski w ESA obchodziliśmy 5-lecie naszej działalności na rzecz krajowego przemysłu kosmicznego. W tym czasie realizowaliśmy coraz bardziej zaawansowane projekty, dzieliliśmy się know-how z ponad 50 firmami i instytucjami oraz uczyliśmy siebie i innych. Odpowiedzialność społeczna oznacza dla nas bowiem zobowiązanie do działania na rzecz rozwoju sektora kosmicznego i propagowania wiedzy na jego temat. Chcemy być w tych działaniach partnerem, bo wierzymy, że na współpracy korzystamy wszyscy.

Zachęcam do lektury.

Aleksandra Bukała
dyrektor generalna SENER Polska

SENER Polska

Rozpoczęliśmy działalność w 2006 roku, a od 5 lat skupiamy się wyłącznie na tworzeniu innowacyjnych rozwiązań z zakresu inżynierii kosmicznej na potrzeby projektów ESA, NASA oraz ESO.

Polski przemysł kosmiczny to wciąż młoda branża. Nasz kraj jest członkiem Europejskiej Agencji Kosmicznej dopiero od 5 lat. Dlatego czujemy nie tylko potrzebę, ale przede wszystkim obowiązek bycia firmą otwartą na współpracę i zaangażowaną w rozwój polskiego sektora kosmicznego. Staramy się przybliżać kosmos szerszej publiczności i pokazywać naukowe oraz ekonomiczne korzyści wynikające z eksploracji przestrzeni kosmicznej.

Jako firma inżynieryjno-technologiczna, nie posiadamy własnego zaplecza produkcyjnego i polegamy na współpracy z siecią partnerów. Łącznie współpracujemy z 50 podmiotami z całego kraju, dzieląc się z nimi nie tylko znaczną częścią wartości projektów, ale także wiedzą o specyfice branży kosmicznej. Ułatwiamy w ten sposób kolejnym firmom samodzielne pozyskiwanie międzynarodowych klientów z tego sektora i dajemy pozytywny impuls polskiej gospodarce. Inwestujemy również w rozwój naszych pracowników, którzy dodatkowo korzystają z transferu technologii i wsparcia międzynarodowej firmy.

Intensywnie inwestujemy w rozwój. W 2017 roku wydatki na inwestycje osiągnęły wartość 62% zysku netto.

Grupa SENER na świecie

Jesteśmy przykładem udanego transferu know-how z zagranicy. SENER Polska należy do międzynarodowej grupy posiadającej 50-letnie doświadczenie w branży kosmicznej. Celem SENER jest oferowanie klientom najbardziej zaawansowanych rozwiązań technologicznych oraz osiągnięcie międzynarodowego uznania, dzięki niezależności i zaangażowaniu w innowacyjność i jakość. Zatrudniamy prawie 2500 specjalistów na całym świecie. W 2017 mogliśmy pochwalić się ponad 275 dostarczonymi z powodzeniem urządzeniami i systemami dla agencji z USA (NASA), Europy (ESA), Japonii (JAXA) i Rosji (Roskosmos). Dostarczamy usługi inżynieryjne i produkcyjne w zakresie mechanizmów precyzyjnych, systemów optycznych, systemów nawigacji, sterowania i kontroli (GNC/AOCS), systemów mikrograwitacji i podtrzymywania życia oraz astronomii.

WARTOŚCI SENER
INNOWACYJNOŚĆ
NIEZALEŻNOŚĆ
JAKOŚĆ

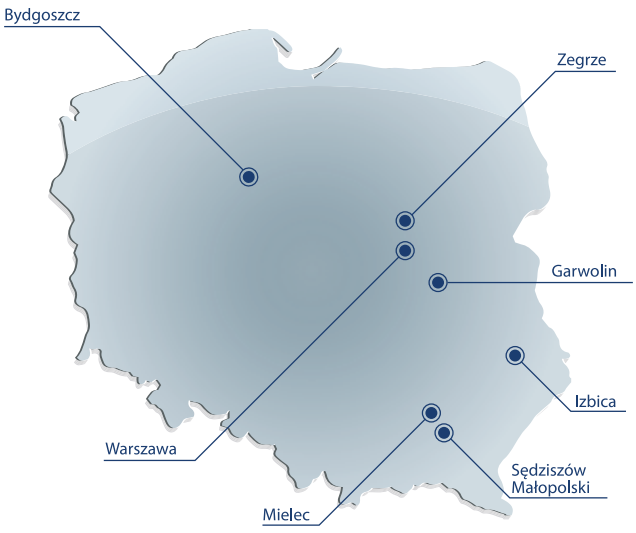
© SENER Sp. z o.o. – Raport oddziaływania społecznego – 2017

Interesariusze SENER Polska

Przywiązujemy dużą wagę do dialogu i współpracy z otoczeniem naszej firmy. Najważniejszymi interesariuszami SENER Polska są:

- Przedsiębiorstwa prywatne
- Klienci i dostawcy
- Agencje i instytucje publiczne
- Nasi pracownicy
- Uczelnie wyższe i studenci
- Instytuty badawcze
- Media
- Społeczeństwo

Współpracujemy z firmami i instytucjami z całego kraju:



Współpraca z polskimi firmami

Jako firma inżynieryjno-technologiczna mocno polegamy na współpracy z innymi polskimi firmami i instytutami, które przekształcają nasze projekty w wysokiej jakości działające mechanizmy. Kiedy SENER Polska rozpoczął działalność w branży kosmicznej 5 lat temu właściwie nie było w naszym kraju firm z doświadczeniem w tym sektorze. Stąd wynikła konieczność dzielenia się know-how i przekazywania wiedzy naszym partnerom.

W sektorze kosmicznym istnieją ściśle określone metody pracy, wynikające z procedur Europejskiej Agencji Kosmicznej. Standardy jakości są bardzo wymagające i istnieje wysoka bariera wejścia związana z koniecznością znajomości metod zarządzania projektami w ESA oraz prowadzenia dokumentacji w agencji.

45% to średnia wartość projektu, którą dzielimy z polskimi partnerami poprzez kontrakty na usługi i produkty.

Ponieważ większość polskich firm nie zna tych standardów, jednym z naszych kluczowych działań jest dzielenie się wiedzą i pokazywanie naszym partnerom specyfiki sektora kosmicznego. Co więcej, ponieważ nasze procedury opierają się na standardach ESA, po zakończeniu projektu współpracujące z nami firmy lepiej rozumieją sektor kosmiczny i mają większe szanse na samodzielne pozyskiwanie kontraktów międzynarodowych. Kilka firm, z którymi wspólnie realizowaliśmy projekty rozwinęło się w takim stopniu, że obecnie samodzielnie wygrywają kontrakty i prężnie rozszerzają swoją działalność w sektorze kosmicznym.

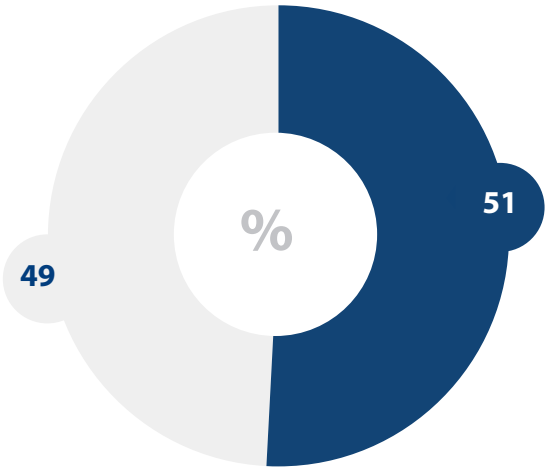
Obecnie nasz łańcuch dostaw składa się z sieci około 50 podmiotów. Są to:

- **Firmy produkcyjne**
  Producenci dużych konstrukcji
  Producenci mechanizmów precyzyjnych
  Firmy specjalizujące się w powlekaniu
- **Instytuty badawcze z możliwościami prowadzenia testów**
- **Firmy projektowe**

Współpracowaliśmy z każdym z tych podmiotów i jesteśmy pewni, że dzięki wspólnemu doświadczeniu firmy te zyskały nowe możliwości angażowania się w innowacyjne projekty kosmiczne.

Case study - Euclid MGSE

Naszym zadaniem w misji Euclid było zaprojektowanie, wyprodukowanie i przetestowanie 13 urządzeń wspomagających montaż dużego, ważącego 2,3 tony satelity. Podczas realizacji tego projektu dla Thales Alenia Space Italy, głównego kontrahenta misji, współpracowaliśmy z 18 polskimi firmami, które produkowały komponenty, testowały wytrzymałość urządzeń i były odpowiedzialne za logistykę.



Euclid MGSE

6,23M PLN* – całkowita wartość projektu
3,2M PLN – wartość usług i produktów zakupionych u polskich dostawców
51% – część wartości projektu przekazana naszym partnerom

*Wartość wyliczona przy kursie PLN/EUR 4,153 PLN

Współpraca SENER Polska z partnerami na przykładzie MGSE dla sondy Euclid

Projektowanie

Produkcja

Firma #1	Produkcja AVMSS, GSE, HLD, SMD, SPHD, VLD Wykonanie części SHA Ring Wykonanie PPA Plate
Firma #2	Wykonanie systemów sterowania do urządzeń HLD i VLD
Firma #3	Wykonanie badań nieniszczących spoin
Firma #4	Wykonanie trawersy
Firma #5	Produkcja pinów do urządzenia SHA
Firma #6, #7	Produkcja urządzeń PSS
Firma #8	Wykonanie GSE-VTA Plate
Firma #9	Wykonanie naklejek i tabliczek znamionowych na mechanizmy
Firma #10, #11	Dostarczenie elementów złącznych

Testy

Firma #6	Wynajem hali na czas produkcji i testów mechanizmów
Firma #1	Wykonanie adapterów do testów wibracyjnych TTA i VTA
Firma #12	Wykonanie elementów ciętych laserowo do stanowiska testowego
Firma #7	Wykonanie elementów pomocniczych do stanowiska testowego
Firma #13	Wykonanie konstrukcji z profili alumniniowych
Firma #14	Wypożyczenie i obsługa HDS

Transport

Firma #15	Wykonanie skrzyń do transportu mechanizmów SHA, HLA, HLD, VLD, AVMSS, SMD, SPHD, PSS
Firma #16	Wykonanie pianek do skrzyń zastosowanych na czas transportu mechanizmów i komponentów
Firma #17	Wykonanie skrzyń transportowych
Firma #14	Transport mechanizmów i skrzyń Pakowanie mechanizmów
Firma #18	Dostawa mechanizmów do klienta

Zeskanuj i zobacz wideo

50 polskich firm współpracowało z SENER Polska przy projektach z sektora kosmicznego

18 przy projekcie Euclid MGSE

© SENER Sp. z o.o. – Raport oddziaływania społecznego – 2017

Współpraca z sektorem publicznym

Dobra współpraca z sektorem publicznym i administracją są niezbędne dla rozwoju przemysłu kosmicznego. Szczególnie jest to istotne w przypadku Polski – kraju, w którym przemysł kosmiczny jest wciąż młody i wszystkie strony muszą szybko rozwijać swoje kompetencje.

Jest to jeden z powodów, dla których aktywnie działamy na rzecz przejrzystości i transferu wiedzy do sektora publicznego:

- Informujemy przedstawicieli sektora publicznego o naszych działaniach, projektach i planach na przyszłość. Naszym głównym kanałem współpracy z administracją publiczną jest aktywne członkostwo w Związku Pracodawców Sektora Kosmicznego.
- Zdecydowanie wierzymy w to, że branża kosmiczna w Polsce powinna wypracowywać wspólne stanowisko i przedstawiać je administracji publicznej. W tym celu nasi eksperci aktywnie uczestniczą w warsztatach, seminariach i innych spotkaniach związanych z Polską Agencją Kosmiczną, których celem jest wymiana wiedzy i informacji.

Sukces programu stażowego ARP

Od dwóch lat uczestniczymy w programie stażowym „Rozwój kadr sektora kosmicznego", który organizują wspólnie Agencja Rozwoju Przemysłu i Związek Pracodawców Sektora Kosmicznego. Inicjatywa ARP pomaga młodym ludziom przyspieszyć ich karierę, a firmom z branży kosmicznej pozyskać do współpracy studentów, którzy mogą w późniejszym czasie zasilić ich kadry.

Paweł Kozłowski – jeden z ośmiu zwycięzców pierwszej edycji programu, jest obecnie głównym inżynierem w projekcie clamp bandów (realizowanym w ramach programu Polish Incentive Scheme).

> *Udział w programie stażowym był dla mnie punktem zwrotnym. Dzięki niemu poznałem od środka przemysł kosmiczny znalazłem fascynującą pracę i mogłem uczestniczyć w oficjalnych rozmowach z Europejską Agencją Kosmiczną.* – **Paweł Kozłowski**

Stały rozwój pracowników

Nasz polski zespół odpowiedzialny za sektor kosmiczny urósł z 3 pracowników w 2012 r. do 37 w 2017 r. Zdecydowaną większość stanowią wysokiej klasy specjaliści posiadający kwalifikacje do pracy w wymagających projektach ESA, NASA i ESO. Aby pozostać na czele technologicznego wyścigu i rozwijać się jako firma, nieustannie inwestujemy w długofalowy rozwój zawodowy naszych pracowników.

Z 3 do 37 osób w ciągu 5 lat zwiększył się zespół SENER Polska odpowiedzialny za projekty kosmiczne.

100% pracowników w programie szkoleniowym

Wszyscy nasi pracownicy uczestniczą w wewnętrznym programie szkoleniowym – wykorzystując średnio 5% swojego czasu na rozwój zawodowy. Często, aby obsadzić stanowisko szkolimy osoby, które nie mają kierunkowego doświadczenia, ale są utalentowane i mają odpowiednie predyspozycje. W ten sposób pomagamy budować fundamenty polskiego sektora kosmicznego, które będą owocować przez wiele lat.

Dodatkowo dużą wagę przywiązujemy do podejścia „uczenie przez działanie". Przykładowo, zanim inżynier rozpocznie pracę w nowej roli kierownika projektu dyskutujemy wspólnie o tym, który z projektów jest najbardziej dostosowany do jej/jego możliwości. Następnie zwierzchnicy dbają o tę osobę i zapewniają jej wsparcie, dzieląc się doświadczeniem np. w zakresie prowadzenia projektów oraz rozmów z klientami i przedstawicielami agencji kosmicznych.

40% zespołu SENER Polska stanowią kobiety.

Kariera międzynarodowa w SENER

Przemysł kosmiczny z natury jest międzynarodowy. Dlatego też umiejętność współpracy oraz zagraniczne kontakty mają duży wpływ na sukces w tej branży. Dajemy naszym pracownikom okazję do zdobycia doświadczenia we współpracy z najważniejszymi graczami globalnego przemysłu kosmicznego. Na co dzień nasz zespół pracuje dla „prime'ów", czyli firm takich, jak Thales Alenia Space, Airbus, a także Europejskiej Agencji Kosmicznej. Ponadto, dzięki uczestnictwu w Grupie SENER, pracownicy z Polski mają szansę realizowania projektów w naszych biurach w innych krajach, a także współpracy z kolegami w ramach międzynarodowej organizacji.

Mamy bardzo niską rotację pracowników w porównaniu z lokalnym rynkiem inżynierii kosmicznej.

Wsparcie dla studentów

Pomagamy również rozwijać kompetencje naukowe i technologiczne polskiego przemysłu kosmicznego, zachęcając pracowników do ciągłego kształcenia się. Pokrywamy m.in. koszty studiów podyplomowych, w przypadku zgodności ich kierunku z zadaniami wykonywanymi w firmie. Na początku 2018 r. 20% pracowników z sekcji aerokosmicznej było w trakcie finansowanych przez nas studiów.

Około 150 studentów uczelni technicznych wzięło udział w zorganizowanych przez nas spotkaniach z inżynierami SENER Polska.

Przyczyniamy się nie tylko do rozwoju naszych doświadczonych pracowników, ale także studentów, którzy są dopiero na początku swojej kariery. Średnio w każdym momencie wspólnie z nami pracuje 10 studentów. Warto dodać, że 100% z nich zdecydowało się na napisanie pracy magisterskiej na podstawie projektów realizowanych w SENER. Prawie wszyscy zostają w firmie po ukończeniu studiów, a niektórzy dostali się nawet do programu Young Graduate Trainees dla ESA. To duże osiągnięcie, biorąc pod uwagę, że każdego roku do programu wybieranych jest tylko kilku absolwentów z Polski.

Przybliżanie kosmosu jednostkom naukowym

Wśród działań, które planujemy rozszerzyć w nadchodzących miesiącach, są spotkania ze studentami na uczelniach wyższych. Ich celem jest edukacja młodych ludzi z zakresu funkcjonowania przemysłu kosmicznego, a także wskazywanie im, które umiejętności powinni rozwijać, jeśli chcą do niego dołączyć. Do tej pory w spotkaniach prowadzonych przez SENER Polska wzięło udział około 150 studentów.

Innym sposobem angażowania się w wymianę wiedzy między przemysłem kosmicznym a instytutami naukowymi, jest współpraca przy realizacji testów mechanizmów dla projektów kosmicznych. Ponieważ przemysł kosmiczny ma swoje własne procedury, a wszystkie dokumenty muszą być przygotowane w ściśle określony sposób, pełnimy rolę ogniwa w międzynarodowym łańcuchu transferu wiedzy, łączącym polskie uczelnie i instytuty badawcze z najważniejszymi firmami globalnego przemysu kosmicznego.

© SENER Sp. z o.o. – Raport oddziaływania społecznego – 2017

Kosmos jest dla każdego

Czujemy się odpowiedzialni za informowanie opinii publicznej o korzyściach i możliwościach, jakie wiążą się z eksploracją kosmosu. W 2017 roku nasi inżynierowie wzięli udział m.in. w panelach dyskusyjnych podczas Festiwalu Przemiany – wydarzenia naukowo-kulturalnego oraz prezentowali mechanizmy kosmiczne podczas Nocy w Instytucie Lotnictwa – imprezy edukacyjnej, mającej na celu popularyzację przemysłu aerokosmicznego.

Aleksandra Bukała w panelu dyskusyjnym „Kosmos – przestrzeń wspólna" w trakcie Festiwalu Przemiany.

Działalność charytatywna i sponsoring

Ludzie są dla nas równie ważni, jak podbój kosmosu. Dlatego też zachęcamy naszych pracowników do angażowania się w działania charytatywne oraz odpowiedzialne społecznie. Oto kilka inicjatyw, w których nasz zespół uczestniczył w ostatnich latach:

- Zbiór książek i materiałów do nauki dla fundacji Zaczytani, promującej czytanie wśród dzieci i tworzącej biblioteki w placówkach medycznych;
- Darowizna sprzętu IT dla Stowarzyszenia Dom-Rodzina-Człowiek;
- Wizyta dzieci w biurze z okazji Dnia Dziecka w ramach projektu Fotel Prezesa. Odbyło się to we współpracy z Akademią Przyszłości Stowarzyszenia Wiosna;
- Sponsoring wyjazdu toruńskich licealistów do Portugalii na finał organizowanego przez ESA konkursu CanSat.

SENER Polska sponsorował polską drużynę licealistów GiLASat z Torunia podczas finału konkursu CanSat w 2016 roku w Portugalii

www.linkedin.com/company/sener

www.youtube.com/user/senerengineering

www.inzynieriakosmiczna.sener